



2021 | **RAPPORT
D'ACTIVITÉ**





SOMMAIRE

04 LE MOT DU PRÉSIDENT

06 INTRODUCTION

07 UNE IMPLANTATION AU CŒUR
DE PARIS LA DÉFENSE

08 LES SPECIFICITÉS LOCALES
DE LA DÉFENSE

08 UNE JEUNE ASSOCIATION
NOURRIE D'UNE LONGUE
HISTOIRE

09 NOTRE MISSION

10 NOS BÉNÉFICIAIRES

11 2021 EN QUELQUES CHIFFRES

12 GOUVERNANCE

13 NOS FINANCES

14 NOS PARTENAIRES

LE MOT DU PRÉSIDENT



**FRANÇOIS-XAVIER
DEBROSSE,**
Président de l'Association

“ On accueille
chez soi, à la
maison. On reçoit
pour un repas. Deux
types de moment
de la journée qui se
complètent. ”

DEPUIS LE LANCEMENT DE LA SALLE À MANGER, J'AI DE PLUS EN PLUS LA CONVICTION QUE LA MAISON DE L'AMITIÉ ET LA SALLE À MANGER SONT INDISSOCIABLES. NOUS L'AVONS VOULU AINSI. NOUS LE VIVONS, JE CROIS, ÉGALEMENT AINSI.

En imaginant le projet de la Salle à Manger, nous avons en tête le risque de nous disperser et donc que l'attention portée à notre activité historique, La Maison de l'Amitié, diminue. Mais ce n'est pas le cas. Bien au contraire. Ce projet suscite une nouvelle énergie qui profite à tous. Ce projet apporte aussi une nouvelle notoriété à la Maison de l'Amitié et profite aussi à tous.

Ces deux projets sont deux faces d'une même ambition mais avec deux approches sensiblement différentes. En simplifiant un peu, nous pourrions dire qu'à la Maison de l'Amitié, on accueille tout le monde. Et, à la Salle à Manger, on reçoit chacun autour d'une table, d'un repas.

On accueille chez soi, à la maison. On reçoit pour un repas. Deux types de moments de la journée qui se complètent.

Si les projets sont différents, les liens tissés entre tous – chaque jour jusqu'à 85 repas servis à La Salle à Manger et plus de 150 personnes accueillies fréquentent la Maison de l'Amitié sans compter les bénévoles – sont ponctués par les mêmes sourires, emprunts d'une même chaleur humaine. Cela transparait, aussi bien dans les photos publiées dans le journal de la MDA que sur les comptes de la SAM sur Instagram ou Facebook. Photos des ateliers de français, de bien être, des sorties aux musées, des séances de cuisine, des anniversaires, de la brigade, etc. Une succession de moments uniques où l'on ne perçoit presque plus la distinction entre salariés, salariés en insertion, bénévoles et accueillis.

C'est aussi deux atmosphères différentes mais avec de nombreuses passerelles entre les deux. À la Salle à Manger, c'est un ballet, c'est le beau de la salle, des plats, l'attention, la conversation ou simplement une parenthèse pour celui qui veut juste prendre un repas dans une bulle animée et joyeuse. À la Maison de l'Amitié, c'est justement l'amitié, le partage autour d'un café, le lien, le groupe, la vie mais aussi le pas de plus proposé à chacun.

Deux équipes formidables qui s'entraident, construisent jour après jour et portent notre belle ambition.



J'AIMERAIS REMERCIER CHALEUREUSEMENT :

- Antoine de Tilly, notre Directeur qui fait un travail formidable avec ses équipes,
- Les adhérents pour leur fidélité et leur soutien,
- Les bénévoles pour leur implication,
- Les salariés pour leur engagement et leur confiance,
- Les partenaires de la MDA qui nous soutiennent depuis de nombreuses années et en particulier ceux qui nous ont accompagnés pour le lancement de La Salle à Manger.

INTRODUCTION

VOICI DONC LE TOUT PREMIER RAPPORT D'ACTIVITÉ DE LA SALLE À MANGER LA DÉFENSE, PREMIER RESTAURANT SOLIDAIRE ANTIGASPI ET ATELIER CHANTIER D'INSERTION DE LA DÉFENSE.

Vous trouverez dans ce premier rapport les objectifs qui nous ont guidés, les valeurs que nous souhaitons porter, les difficultés que nous avons rencontrées et enfin les joies que nous avons éprouvées depuis les premiers jours d'ouverture de cette nouvelle Salle à Manger en novembre dernier

Si La Salle à Manger a pu voir le jour c'est grâce à La Maison de l'Amitié La Défense qui l'a imaginée et portée pour compléter sa mission auprès des plus fragiles du territoire de La Défense.

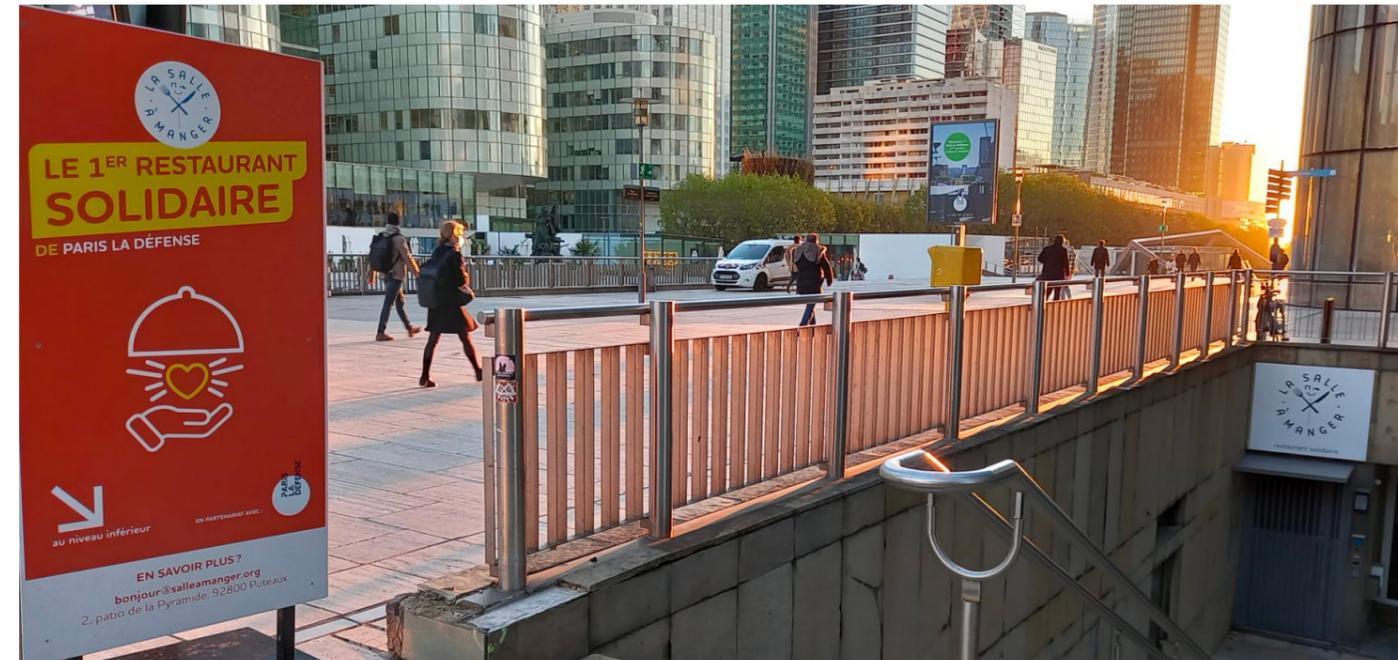
Ces deux projets intimement liés dans leur filiation, leur ADN permettent aujourd'hui une complémentarité dans leur accompagnement mutuel des plus démunis.

Un grand merci donc à toutes les parties prenantes qui depuis quatre ans ont réfléchi à la faisabilité et à la réalisation de ce projet. Aux membres du conseil d'administration de la Maison de l'Amitié qui ont cru

dès le début à ce projet pour lutter contre l'isolement des plus pauvres et leur santé, au diocèse de Nanterre et au recteur de Notre Dame de Pentecôte pour nous avoir permis de devenir locataires de ce local et pour les travaux qu'ils y ont effectués. Merci enfin à tous nos autres partenaires, qui nous ont apporté des compétences et moyens opérationnels (business plan, communication), des dons de mobilier, matériel et denrées et un indispensable soutien financier. Sans eux, rien de tout ceci n'aurait été possible.

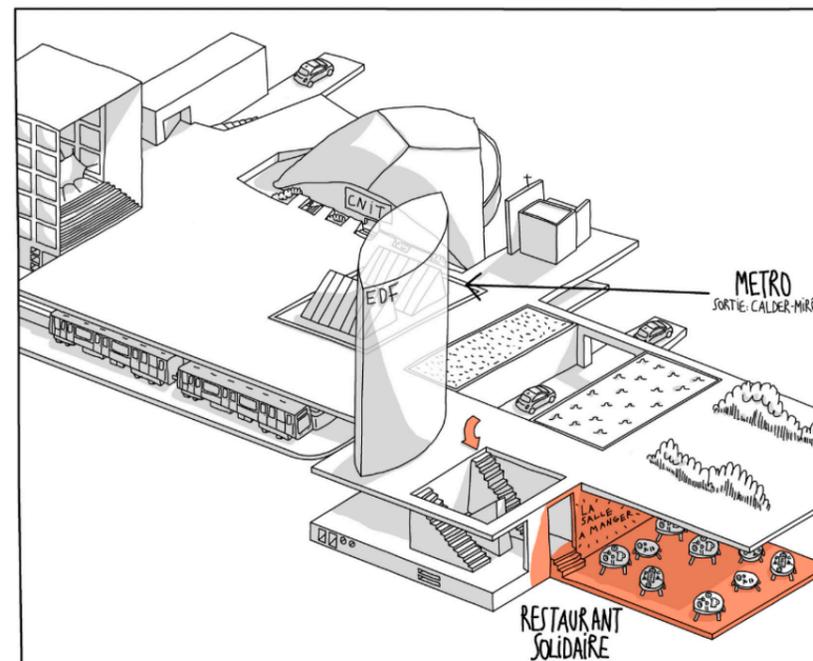
Bienvenue et félicitations à l'équipe de La Salle à Manger, Stéphanie Taltasse, la Directrice d'Exploitation, Jeanne Pariente, notre Cheffe de cuisine, Susana Da Silva Trinta notre Conseillère en insertion et à Marc Arthur Mentor notre Agent d'accueil. Merci à Hélène Borreill et Nicolas Baudrier de La Maison de l'Amitié pour leur soutien. Tous ont ainsi permis à la Salle à Manger d'ouvrir ses portes, d'accueillir ses premiers contrats d'insertion, ses premiers clients, ses premiers bénévoles.

Merci à l'association Le Chaînon Manquant pour son soutien au quotidien. Longue vie à La Salle à Manger, longue vie à La Maison de l'Amitié.



UNE IMPLANTATION AU CŒUR DE PARIS LA DÉFENSE

NOTRE LOCAL DE 300 M² EST SITUÉ AU **2 PATIO DE LA PYRAMIDE, LA DÉFENSE À PUTEAUX**, AU PIED DE LA TOUR EDF. RÉNOVÉ ET AGENCÉ POUR CE PROJET, IL DISPOSE D'UNE SALLE D'UNE CAPACITÉ DE **56 COUVERTS**.



SIÈGE SOCIAL

4, place Carpeaux Paris
La Défense 92800 Puteaux

PARUTION JO

Création 24 février 2020
/ JO du 29 février 2020

OBJET

Concrétiser la solidarité en complément de La Maison de l'Amitié, accueil de jour, via la convivialité, le partage et le bien-manger.

SITE

www.salleamanger.org

LES SPÉCIFICITÉS LOCALES DE LA DÉFENSE

LA PRÉSENCE DE PERSONNES EN ERRANCE OU SANS DOMICILE FIXE À LA DÉFENSE EST EXPLIQUÉE PAR UNE CONJONCTION DE FACTEURS :

- la nature labyrinthique des espaces,
- les ressources matérielles associées au site,
- la fonction symbolique de l'endroit et notamment des espaces commerciaux, lieux de rencontre et de sociabilité qui permettent aux personnes sans domicile de recréer un sentiment d'appartenance au monde social et à ses conventions,
- la desserte importante en transports en commun.



UNE JEUNE ASSOCIATION NOURRIE D'UNE LONGUE HISTOIRE

L'ASSOCIATION À BUT NON LUCRATIF LA SALLE À MANGER, LA DÉFENSE A ÉTÉ CRÉÉE EN FÉVRIER 2020, PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION D'UNE AUTRE ASSOCIATION DE SOLIDARITÉ, IMPLANTÉE DE LONGUE DATE SUR LE SITE DE LA DÉFENSE : LA MAISON DE L'AMITIÉ.

Depuis plus de 20 ans, La Maison de l'Amitié offre un accueil inconditionnel et des services aux personnes en errance avec la double préoccupation de recréer du lien social et de prendre en compte chaque personne accueillie dans sa globalité. La Maison de l'Amitié s'appuie sur une équipe de 9 salariés et 85 bénévoles (salariés, résidents, étudiants du quartier) pour proposer du lundi au vendredi :

- Le P'tit Café : moment de convivialité avec boissons chaudes et petit déjeuner / collations ;
- Des services essentiels : sanitaires, douches, laverie, vestiaire, accès à internet et au téléphone, charge d'appareils mobiles, bagagerie ;

- Des cours de français ;
- Des maraudes pour aller à la rencontre des personnes en exclusion qui fréquentent le quartier et retisser progressivement un lien de confiance avec elles ;
- Des activités collectives de dynamisation : ateliers créatifs, sorties culturelles, jeux de plein air, jardinage, séjours de rupture ;
- Des actions de santé préventive : permanences médicale et infirmière, séances d'information, de dépistage, de vaccination... en partenariat avec l'ARS, l'hôpital Max Fourestier de Nanterre et d'autres associations ;
- Un accompagnement social individuel pour ceux qui le souhaitent, assuré par 4 travailleurs sociaux qualifiés. En 2021, ce sont plus de 1 500 personnes qui ont rendu près de 33 500 visites à la Maison de l'Amitié.

Le projet de La Salle à Manger, La Défense, qui été imaginé et porté par la Maison de l'Amitié depuis 4 ans, bénéficie de son appui technique et de son expertise.



NOTRE MISSION

- Accueillir les personnes en très grande précarité autour d'un repas sain équilibré et savoureux.
- Rompre leur isolement en les accueillant dans un restaurant beau et bon, ouvert à tous.
- Offrir un tremplin de réinsertion à des personnes éloignées de l'emploi à travers notre atelier-chantier d'insertion.

PLUS PRÉCISÉMENT, UN PROJET À 4 DIMENSIONS AU COEUR DE LA DÉFENSE :

La Salle à Manger, la Défense, restaurant « école » solidaire et écoresponsable, est à la fois :

- Le premier **restaurant solidaire** des Hauts-de-Seine permettant aux personnes en grande précarité de bénéficier d'un déjeuner complet, chaud et équilibré à 1 €, dans un quartier aujourd'hui dépourvu de structures d'aide alimentaire ;
- Un lieu de **mixité sociale**, contribuant à rompre l'isolement des personnes de la rue, fréquenté par des clients et des bénévoles qui sont salariés, étudiants ou habitants du quartier de La Défense ;
- Une action **anti-gaspillage alimentaire** grâce à une carte élaborée à partir de surplus et d'invendus, valorisés et transformés sur place (partenariat avec Le Chaînon Manquant) ;
- Un **atelier-chantier d'insertion** (ACI), conventionné par l'Etat, offrant une formation, un accompagnement et une activité professionnelle à des personnes éloignées de l'emploi. La Salle à Manger est le seul ACI des métiers de la restauration dans les Hauts-de-Seine.

NOS BÉNÉFICIAIRES SONT :

- Des personnes en très grande précarité, orientées par des structures sociales dont la Maison de l'Amitié, notre "grande soeur" ;
- Des habitants, salariés ou étudiants du quartier, désireux de s'engager comme bénévoles ou de donner du sens à leur déjeuner pour la somme de 8 à 12 € ;
- Des salariés recrutés en contrat à durée déterminée d'insertion (CDDI) au sein de notre ACI, le seul pour les métiers de la restauration dans les Hauts-de-Seine.

2021 EN QUELQUES CHIFFRES :

L'INAUGURATION DU RESTAURANT A EU LIEU **LE 9 NOVEMBRE 2021** APRÈS 5 MOIS DE TRAVAUX INTENSIFS. L'EXPLOITATION A DÉMARRÉ LE **15 NOVEMBRE 2021**.

UN DÉMARRAGE PROMETTEUR EN 30 JOURS D'EXPLOITATION :



560 h
DE BÉNÉVOLAT
CUMULÉES



4
SALARIÉS
RECRUTÉS EN
INSERTION



1 158
REPAS SERVIS
DONT 339 REPAS
SOLIDAIRES

40

CLIENTS EN MOYENNE PAR
JOUR DONT 30% DE CONVIVES
AU TARIF SOLIDAIRE



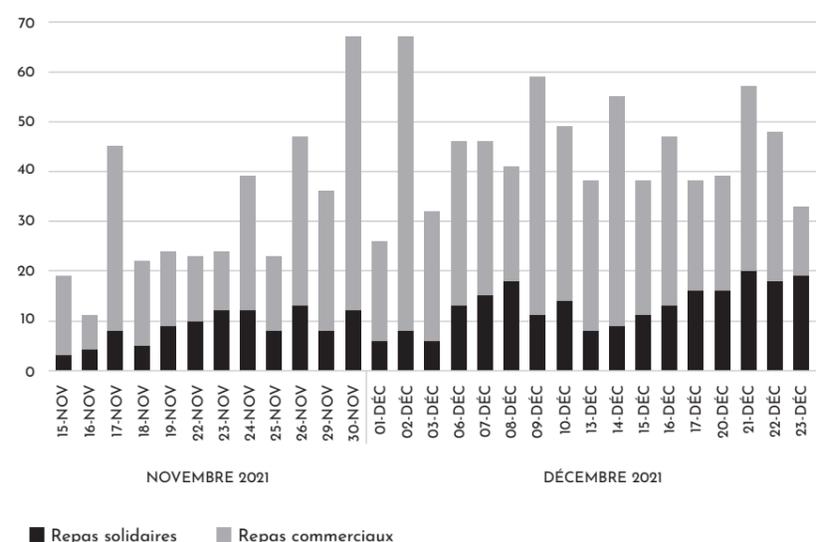
1,6
TONNES D'ALIMENTS
BRUTS SAUVÉS ET
TRANSFORMÉS

96

CARTES NOMINATIVES DISTRIBUÉES,
48 CONVIVES AU TARIF SOLIDAIRE,
SOIT 50% DE TRANSFORMATION



FRÉQUENTATION PAR JOUR



AVEC UNE EXPLOITATION LE MIDI, DU LUNDI AU VENDREDI, LA SALLE À MANGER EST EN CAPACITÉ DE :

- Servir jusqu'à 85 repas par jour, dont près de la moitié à un tarif solidaire à des personnes en grande précarité ;
- Impliquer 50 bénévoles très engagés ;
- Employer et former jusqu'à 6 personnes simultanément en Contrat à Durée Déterminée d'Insertion chaque année ;
- Valoriser plus d'1 tonne de surplus alimentaires par mois.

GOUVERNANCE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président : Francois-Xavier DEBROSSE
(Directeur Général Adjoint Pickup Logistics & Pickup Drive)

Vice-Président : Pierre SADER
(Associé - Gérant - Rothschild & Co)

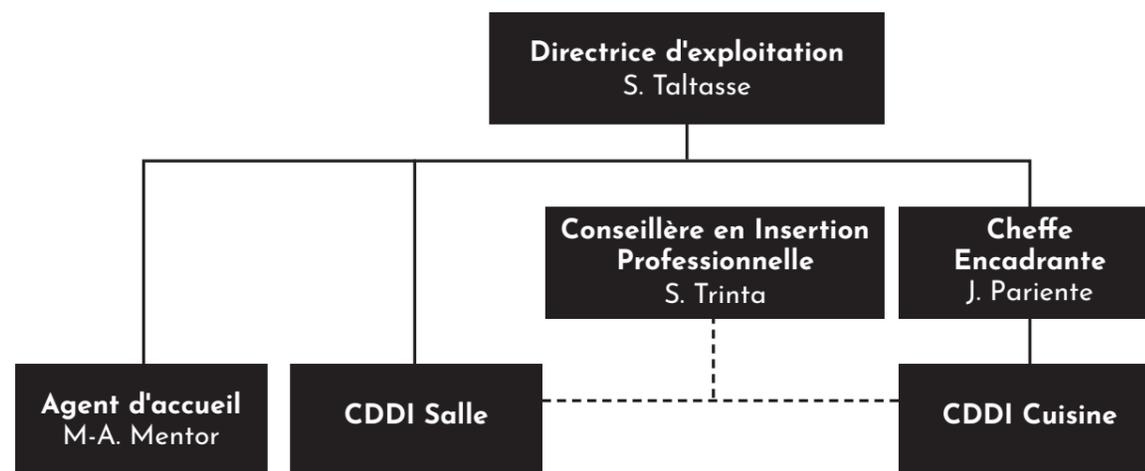
Trésorier : Bernard HAU
(Directeur Général - Ageas France)

Secrétaire : Christian VIGNALOU (Retraité)

ADMINISTRATEURS :

- Mylène DEWEIRDER (Retraîtée)
- Marie VALLOIS - MUSY (Cadre indépendant)
- Agnès RULLIER (Directrice de la communication interne - Elixir Group)
- Livier VENNIN (Retraité)

L'ÉQUIPE AU QUOTIDIEN :



NOS FINANCES

LES COMPTES DE LA SALLE À MANGER SONT CERTIFIÉS PAR UN COMMISSAIRE AU COMPTE ET VALIDÉS LORS DE NOTRE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU MOIS DE MAI.

BILAN

Notre bilan a significativement augmenté cette année pour atteindre 156 854 € .

La Salle à Manger a enregistré 74 284 € d'immobilisations pour des équipements et du matériel de cuisine, du matériel informatique (caisse, ordinateurs), la décoration et la sonorisation de la salle de restauration ainsi que le vélo cargo qui nous permet notamment d'aller composter nos déchets. Ces immobilisations ne correspondent qu'à une partie des actifs utilisés par la Salle à Manger. En effet, La Maison de l'Amitié avait déposé des demandes de financement pour son projet de restaurant solidaire, avant la création d'une association dédiée. Elle a donc réalisé directement une partie des investissements. La mise à disposition, à titre gracieux, de ces actifs pour leur utilisation par la Salle à Manger a été actée par une convention entre les deux associations.

Nous avons également constitué un petit stock de denrées alimentaires (3 228 €).

La Salle à Manger finit l'année avec un niveau de trésorerie disponible stable par rapport à 2020 (47 921 €) sur son compte détenu auprès du Crédit Coopératif.

En 2021, nous avons enregistré 54 160 € de nouvelles subventions d'investissement :

- DRIEETS (ex-DDCS) 7 669,00 €
- DRIAAF 2 400,00 €
- Total Energies Foundation 18 266,91 €
- PROMEPAR 11 083,75 €
- AMGEN 8 240,00 €
- Talents & Partage 6 500,00 €

Ce montant ajouté à la subvention de la Fondation Groupe Primonial de 20 000 € enregistrée en 2020 couvre le montant des investissements.

Nous finissons l'année avec 33 000 € de fonds dédiés non consommés sur l'exercice.

Enfin, avec l'arrivée de l'équipe permanente, notre dette - principalement liée aux frais de personnel et charges afférentes (provisions pour congés payés, encours de charges...) - est passée à 19 492 €.

COMPTE DE RÉSULTAT

Notre principal poste de charges correspond aux frais de personnel avec l'installation de l'équipe permanente à temps plein au 2nd semestre (94 864 € soit 37% des charges 2021).

Le second poste est celui des achats (près de 22 000 €) qui comprend à la fois des achats récurrents de fournitures et denrées et des achats d'équipement et de constitution d'un stock initial.

Les nouveaux financements enregistrés tout au long de l'année s'élèvent à près de 147 000 €, qui s'ajoutent à environ 126 000 € de ressources non utilisées des exercices antérieurs.

Ils sont complétés par un chiffre d'affaires d'un peu plus de 8 000 €, réalisé en 30 jours d'exploitation.

Ceci nous permet de finir cette année si particulière avec un résultat positif de 30 124 €.

NOTRE FINANCEMENT

L'ensemble des dépenses réalisées en 2021 (investissements et charges) s'élève à environ 215 000 € (dont près de 75 000 € enregistrés en immobilisations). Les ressources perçues par la Salle à Manger depuis sa création en 2020 proviennent à 70% de fonds privés.



NOS PARTENAIRES

Nous bénéficions du soutien de partenaires opérationnels :

- Publicis / Carré Noir (logo)
- EY France (mécénat de compétences dans les domaines : juridique, fiscal, financier, communication)
- Société Générale (don de mobilier)
- Sodexo (don de matériel de cuisine)
- Elios (dons alimentaires)
- Le Chaînon Manquant (association de collecte et redistribution de denrées alimentaires invendues)
- Yes We Camp (valorisation des biodéchets)
- Paris La Défense (communication)
- Vinci (don de matériel)
- Association Diocésaine de Nanterre (travaux)

Nos partenaires financiers sont :

- Des mécènes privés : Fondation Sainte Geneviève, Total Energies Foundation, Société Saint Vincent de Paul, Le Parvis Solidaire, Cargill, Fondation Groupe Primonial, Fonds Ouréa (abrité par le Fonds de dotation Transatlantique), Fondation Vinci, EY France, AMGEN, Talents et partage, Prêt Foundation, Elios Solidarity.
- Des partenaires publics : Ministère du Travail (DRIEETS / ex-DIRECCTE), Région Ile de France, Ministère des Solidarités et de la Santé (DRIEETS / ex-DDCS), ADEME, Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt (DRIAAF).





4, place Carpeaux
Paris La Défense
92800 Puteaux
www.salleamanger.org
06 98 19 29 57

Publication : La Salle à Manger
Crédits photos : La Salle à Manger /
Fred Drouet / Cyril Daspét pour la Fondation EY
Juillet 2022